

## Quellen

<sup>1</sup>Der Kurzartikel ist ein Auszug aus Scherer, „Management reloaded“ – „GRC & ESG in Strategy & Performance“, 2021, zum kostenlosen Download auf [scherer-grc.net/Publikationen](http://scherer-grc.net/Publikationen)

<sup>2</sup>Vgl. Scherer, Resilienz & Zukunftsfähigkeit, GRC als „Klammer“ diverser Management-Inseln, 9 / 2020, Risknet.de (GRC & ESG in S & P)

<sup>3</sup>ESG: Environmental, Social, Governance. CSR: Corporate Social Responsibility.

<sup>4</sup>Governance, Risk und Compliance.

<sup>5</sup>Vgl. ausführlich zum Thema dieser Abhandlung: Scherer in Scherer/Fruth/Grötsch (Hrsg.): Digitalisierung, Nachhaltigkeit und „Unternehmensführung 4.0“, 2021. Leseprobe unter [scherer-grc.net/publikationen](http://scherer-grc.net/publikationen)

<sup>6</sup>Der Verfasser ist als „Experte“ Mitglied der einschlägigen Arbeitsgruppe von DIN/ISO WG 309.

<sup>7</sup>Compliance: Gesetze, Normen, Regeln, Richtlinien.

<sup>8</sup>„Fit & proper“-Kompetenzen, Transparenz und Vertrauen schaffen.

<sup>9</sup>Werte definieren und die Organisation nachhaltig, ethisch und effektiv führen.

<sup>10</sup>Daten als wertvolle Ressource für Entscheidungsvorbereitung und -fällung.

<sup>11</sup>Steuerung der Unsicherheiten bzgl. strategischer Ziele.

<sup>12</sup>Gesellschaftliche Verantwortung (CSR / ESG).

<sup>13</sup>Ökonomische, soziale und ökologische Wertschöpfung.

<sup>14</sup>Vgl. Scherer / Fruth / Grötsch (Hrsg.), Digitalisierung, Nachhaltigkeit und „Unternehmensführung 4.0“ (GRC), 2021: Zahlreiche Einzelgesetze und Rechtsprechung beschäftigen sich mit zwingend zu beachtenden Teilgebieten von CSR/ESG und Nachhaltigkeit, zum Beispiel: Umweltrecht, Arbeitsrecht, Arbeitssicherheits- und Gesundheitsschutzrecht, Straf- und Ordnungswidrigkeitenrecht, u.v.m. Damit stellt ein GRC- und Personal-Managementsystem bereits einen erheblichen und wesentlichen Teil von CSR und Nachhaltigkeit dar.

<sup>15</sup>Vgl. Scherer, Kollmann, Birker, Integriertes Nachhaltigkeits-Managementsystem, 2019, zum kostenlosen Download auf [scherer-grc.net/Publikationen](http://scherer-grc.net/Publikationen).

<sup>16</sup>BMW ging 2019 mit gutem Beispiel (kombinierter Nachhaltigkeits- und Geschäftsbericht) voran.

<sup>17</sup>Vgl. Joseph Stiglitz, Wirtschafts-Nobelpreisträger, 2018, in Zusammenhang mit der Entwicklung alternativer Messmethoden für den Zustand eines Landes. Anlass war die Kritik, den Wohlstand vor allem über das Bruttoinlandsprodukt zu messen und zu vergleichen.

<sup>18</sup>Vgl. Scherer, Resilienz und Zukunftsfähigkeit - GRC als „Klammer“ diverser Management-Inseln, 9 / 2020, Risknet.de.

<sup>19</sup>Vgl. Scherer / Fruth / Grötsch (Hrsg.), Digitalisierung, Nachhaltigkeit und „Unternehmensführung 4.0“, 2021, e-book, S. 150.

<sup>20</sup>Strafbestand der unrichtigen Darstellung im Lagebericht, § 331 HGB und Ordnungswidrigkeiten gemäß § 334 HGB, sowie wettbewerbs-widriges „Greenwashing“.

<sup>21</sup>Vgl. Kirchhoff in: Gazdar, Kaevan et al. (Hrsg.), Erfolgsfaktor Verantwortung, 2006, S. 20 und PWC, The growth of tomorrow, ESG-Studie, 10/2020.

<sup>22</sup>Vgl. Scherer / Fruth / Grötsch (Hrsg.), Digitalisierung, Nachhaltigkeit und „Unternehmensführung 4.0“ Resilienz und Zukunftsfähigkeit, 2021, S. 13.

<sup>23</sup>Infos von *TIM Solutions* bzgl. konkreter Praxisfälle zu Einsparungen und Digitalisierung (20.04.2020)

<sup>24</sup>t3n, Artikel „Was bedeutet digitale Transformation eigentlich konkret?“ vom 15.04.2019.

Hinweis: Der *Verfasser* betreut derzeit die Dissertation von *Rieger, Franz* an der Uni-Klinik Regensburg zur „Modellierung und Impact-Bewertung eines Digitalen Zwillings eines Prozesses zur Behandlung eines Prostata-Karzinoms.“