

# Weiterbildungsangebote

Für Neueinsteiger sowie Fach- und  
Führungskräfte in der Energiewirtschaft



# Inhaltsverzeichnis

<b>Unsere Präsenzseminare in Leipzig .....</b>	<b>3</b>
Seminar Bilanzanalyse.....	4
Seminar Controlling.....	5
Seminar Netzcontrolling.....	6
Seminar Grundlagen Projektmanagement.....	7
Seminar Risikomanagement .....	8
<b>Unsere digitalen Kurse .....</b>	<b>9</b>
Akzeptanzkommunikation in Öffentlichkeits- und Bürgerbeteiligungsprozessen .....	10
Kontakt.....	12

# Lerne unsere Präsenzseminare kennen!



**Veranstaltungsort: Leipzig**



**inkl. Verpflegung und  
Veranstaltungsmaterialien**



**einheitliche Preise**



**2-tägige Veranstaltung**



**Angebot von Inhouse-Veranstaltung  
(Preis auf Anfrage)**



**Teilnahmezertifikat  
auf Anfrage**



**Anmeldung, Infos und  
Preisübersicht findest du  
auf unserer**

5./6. Juni 2024

# Bilanzanalyse für die Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Fähigkeit, Jahresabschlüsse von Energieunternehmen sowohl quantitativ als auch qualitativ zielgerichtet lesen und interpretieren zu können.

## Themenschwerpunkte:

### Grundlagen zu Jahresabschluss & Jahresabschlussanalyse

Jahresabschluss nach HGB und IFRS – Bestandteile & Unterschiede  
Struktur & Aufbau des Jahresabschlusses von Energieunternehmen

### Einführung Quantitative Bilanzanalyse

Aufbereitung von Daten aus Bilanz, GuV und Anhang sowie deren Analyse  
Kennzahlen- & Kennzahlensystem

### Vertiefung Quantitative Bilanzanalyse

Branchenbezogene Bedeutung einzelner Bilanzkennzahlen  
Grenzen & Kritik der quantitativen Bilanzanalyse – Was steht hinter den Zahlen?

### Einführung Qualitative Bilanzanalyse

Bilanzpolitische Spielräume & Wahlrechte  
Jahresabschlusspolitische Maßnahmen erkennen & beurteilen:  
Aktiva und Passiva

### Vertiefung Qualitative Bilanzanalyse

Energiebranchenspezifische Aussagen hinsichtlich Bilanzpolitik & -analyse  
Bedeutung & Informationsgehalt von Anhang und Lagebericht

### Von der Jahresabschlussanalyse zum Gesamtbild

Pflichten zur Informationsübermittlung an die BNetzA  
Zusammenführen der quantitativen & qualitativen Analyse

## Zielgruppe:

- Fach- & Führungskräfte aus den Bereichen Controlling & Energiehandel
- Vertreter des Risiko- & Beteiligungsmanagements
- Vorstände & Geschäftsführer
- Kaufmännische Leiter
- Leiter Finanzen
- Leiter Treasury
- Leiter Unternehmenssteuerung

## Veranstaltungsort:

### Energieforen Leipzig GmbH

Kaminsaal (1. OG)  
Hainstraße 16  
04109 Leipzig

## Ansprechpartner:

*Fachliche Leitung*

### Natalie Schneider

Referentin Kompetenzfeld  
Finanzen & Controlling  
+49 341 98 988-568  
natalie.schneider@energieforen.de

*Wissenschaftliche Leitung*

### Prof. Dr. Matthias Schmidt

Universität Leipzig  
Professur für BWL/Externe  
Unternehmensrechnung &  
Wirtschaftsprüfung

**Anmeldung, Infos &  
Preisübersicht findest du  
auf unserer Website:**

[Zur Website](#)

17./18. September 2024

# Controlling in der Versorgungswirtschaft

In diesem Seminar vermitteln und erweitern wir deine Fähigkeiten im Controlling, insbesondere die wesentlichen Controlling-Funktionen in den Bereichen Planung, Steuerung und Reporting sowie in den Themenbereichen Investitionscontrolling, Projektcontrolling, Vertriebscontrolling und neue Geschäftsfelder.

## Themenschwerpunkte:

Grundlagen & Controlling-relevante Besonderheiten der Energiewirtschaft  
Instrumente, Methoden, modernes Rollenverständnis des Controllers

Unternehmensplanung in Energieversorgungsunternehmen  
Operative Planung: Budgetierungsprozess & Ansätze zur Steigerung der Planungseffizienz  
Verbindung von Planung & Steuerung über KPI

Internes Reporting  
Berichtssysteme, Berichtsdesign, Informationsbedarf & Informationsinhalte

Investitionscontrolling und Projektcontrolling

Ausgewählte Controlling-Themen der einzelnen Wertschöpfungsstufen  
Netze: Regulierungsoptimierte Unternehmenssteuerung  
Vertrieb: Vertriebssteuerung & Kundendeckungsbeitragsrechnung  
Konzern: Abstimmung sicherstellen über interne Verrechnungspreise

Beurteilung neuer Geschäftsmodelle  
Steuerungsansätze für Innovationen sowie Kennzahlen und instrumentelle Unterstützung

IT-Systeme im Controlling  
Anforderungen an das IT-System & energiewirtschaftliche Besonderheiten  
Vergleich von Anbietern sowie Systeme für EVU & Stadtwerke

Das Controllerprofil der Zukunft

## Zielgruppe:

- Fach- & Führungskräfte mit Steuerungs- & Planungsaufgaben
- Fach- & Führungskräfte mit Schnittstellen zum Controlling
- Mitarbeiter aus den Bereichen internen Unternehmensrechnung
- Controller, Kaufmännischen Leitern
- Leitern Finanzen, Risikomanagement, Beteiligungsmanagement & Vertriebscontrolling

## Veranstaltungsort:

Seaside Park Hotel Leipzig  
Richard-Wagner-Straße 7  
04109 Leipzig

## Ansprechpartner:

*Fachliche Leitung*  
**Rosalin Schustek**  
Referentin Kompetenzfeld  
Finanzen & Controlling  
+49 341 98 988-560  
rosalin.schustek@energieforen.de

*Wissenschaftliche Leitung*  
**Nora Schröder**  
Technische Universität Dortmund  
Unternehmensrechnung &  
Controlling

Anmeldung, Infos &  
Preisübersicht findest du  
auf unserer Website:

Zur Website

26./27. September 2024

# Netzcontrolling in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Fähigkeit, die Grundlagen der Anreizregulierung und der regulatorisch optimierten Rechnungslegung als auch die strategische und operative Unternehmensplanung.

## Themenschwerpunkte:

### Der regulatorische Rahmen des Netzcontrollings

Grundlagen & aktuelle Entwicklungen in der Anreizregulierung  
Kostenprüfung & Effizienzvergleich

### Regulierungsorientierte Bilanzierung und Finanzierung

Optimierung des Jahresabschlusses nach regulatorischen Anforderungen  
Kommunikation mit Regulierungsbehörden

### Operative und strategische Steuerung des Netzgeschäftes

Zielsetzung & Herausforderungen im Rahmen der Leistungsmessung  
beim Netzbetreiber  
Regulierungsoptimierte Unternehmenssteuerung

### Handlungsempfehlungen für das Investitionsverhalten für die nächste Regulierungsperiode

## Zielgruppe:

- Neueinsteiger im Bereich Netzcontrolling
- Regulierungsmanagement
- Asset Management
- Controller aus anderen Unternehmensbereichen
- Rechnungslegung, Bilanzierung & Finanzen

## Veranstaltungsort:

### Seaside Park Hotel Leipzig

Richard-Wagner-Straße 7  
04109 Leipzig

## Ansprechpartner:

*Fachliche Leitung*

### Ralf Jauch

Leiter Kompetenzfeld Steuerung,  
Strategie & Entwicklung  
+49 341 98 988-554  
ralf.jauch@energieforen.de

*Wissenschaftliche Leitung*

### Prof. Dr. Jörg-Rafael Heim

Hochschule Weserbergland  
Professur für Controlling,  
betriebswirtschaftliche  
Steuerlehre und  
Energiewirtschaft

Anmeldung, Infos &  
Preisübersicht findest du  
auf unserer Website:

[Zur Website](#)



10./11. September 2024

# Projektmanagement in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die notwendigen Fähigkeiten, die in heutigen und zukünftigen Projekten in der Energiebranche benötigt werden – sowohl im klassischen als auch im agilen Projektmanagement – u. a. durch speziell konzipierte Simulationen und Kurz-Cases.

## Themenschwerpunkte:

Grundlagen Projektmanagement & Besonderheiten der Energiewirtschaft  
Projekt, Projektarten & Merkmale von Projekten  
Das magische Dreieck & Projekterfolg

Vertiefung der Methoden des klassischen Projektmanagements mit  
Relevanz in aktuellen energiewirtschaftlichen Projekten  
Projekt-Lebenszyklus: Wesentliche Methoden und Tools  
Fallarbeit: Anwendung der Methoden anhand von Case Studies

Projektmanagement im digitalen Zeitalter – Alter Wein in neuen Schläuchen?  
Anforderungen an Projektleitungen in einer immer komplexeren,  
unsicheren & volatiler werdenden Welt (VUCA)  
Klassisches vs. agiles Projektmanagement – Wann setze ich welche Methode ein?

Vertiefung agiles Projektmanagement vor dem Hintergrund der Digitalisierung  
Grundlagen zu agilem Projektmanagement & Scrum  
Praxis-Simulation eines agilen Projektvorgehens anhand des  
Frameworks Scrum

Weiche Erfolgsfaktoren im Projektmanagement – Auf was es im  
Projekt wirklich ankommt!  
Erfolgsfaktoren von High-Performance Teams & Einflussmöglichkeiten  
Lernsimulationen: Psychologische Einflussfaktoren sowie effektive  
Kommunikation, Konfliktmanagement & Stakeholder Management

## Zielgruppe:

- Projektleitungen & Führungskräfte
- Projektmanagerinnen & -manager
- Projektmitarbeitende
- Für jegliche Fachdisziplinen & Herkunft, für Personen, die neu einsteigen oder die sich im Projektmanagement weiterentwickeln möchten

## Veranstaltungsort:

**Energieforen Leipzig GmbH**  
Konferenzetage (5. OG)  
Hainstraße 16  
04109 Leipzig

## Ansprechpartner:

*Fachliche Leitung*  
**Tina Schmalfuß**  
Themenweltleiterin Strategie  
& New Business  
+49 341 98 988-559  
tina.schmalfuss@energieforen.de

**Philipp Stähle**  
Leiter Digitalisierung &  
Architektur (NETZ FIBA)  
Netze BW GmbH

**Anmeldung, Infos &  
Preisübersicht findest du  
auf unserer Website:**

[Zur Website](#)

10./11. September 2024

# Risikomanagement in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Fähigkeit, praxisorientiert und anhand von Beispielen ein Risikomanagementsystem zu errichten, Risiken zu erfassen, zu bewerten und zu steuern sowie branchenspezifische Einzelrisiken in dein Risikomanagement einzubinden.

## Themenschwerpunkte:

### Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements

Hintergrund, Bedeutung, Aufbau, Organisation & Errichtung eines Risikomanagementsystems  
Erstellung eines anforderungskonformen Risikoberichts nach KonTraG

### Das fünfphasige Risikomanagement-System – Anwendung für Energieversorger

Festlegung der Risikopolitik  
Methoden der Risiko-Identifikation  
Risikobewertung  
Risikosteuerung  
Risikokontrolle

### Spezifische Risiken der Energiewirtschaft

Marktrisiken  
Kreditrisiken  
Liquiditätsrisiken  
Operationelle Risiken  
Risiken im Zusammenhang mit dem europäischen Binnenmarkt

## Zielgruppe:

- Neueinsteiger im Risikomanagement
- Fach- & Führungskräfte mit Schnittstellen zum Risikomanagement
- Risikomanager
- Controller
- Energiehändler & Portfoliomanager
- Mitarbeiter aus den Bereichen Beschaffung, Vertrieb, Finanzen
- Analysten
- Leitern Finanzen, Treasury & Unternehmenssteuerung

## Veranstaltungsort:

### Seaside Park Hotel Leipzig

Richard-Wagner-Straße 7  
04109 Leipzig

## Ansprechpartner:

*Fachliche Leitung*

### Rosalin Schustek

Referentin Kompetenzfeld  
Finanzen & Controlling  
+49 341 98 988-560  
rosalin.schustek@energieforen.de

*Wissenschaftliche Leitung*

### Prof. Dr. Gregor Weiß

Universität Leipzig  
Betriebswirtschaftslehre/  
Nachhaltige  
Finanzdienstleistungen,  
insbesondere Banken

**Anmeldung, Infos &  
Preisübersicht findest du  
auf unserer Website:**

[Zur Website](#)



**Lerne unsere  
digitalen Kurse  
kennen!**



**immer via MS Teams**



**Zugangsdaten erhältst du  
zeitnah vor der Veranstaltung**



**Preise variieren nach  
Umfang der Kurse**



**1-tägige Veranstaltung**



**auch exklusiv buchbar  
(Preis auf Anfrage)**



**Hochschulzertifikat  
erhältlich**



**Anmeldung, Infos und  
Preisübersicht findest du  
auf unserer**

# Akzeptanzkommunikation in Öffentlichkeits- und Bürgerbeteiligungsprozessen in der Energiewende

In diesem Zertifikatskurs erlernst du nicht nur die Fähigkeit, selbstständig für dein Unternehmen den Prozess eines Akzeptanz- und Konfliktmanagements zu konzipieren, sondern auch Dialogprojekte mit Bürgern & Großgruppen zu designen, zu strukturieren und zu moderieren, sodass Konflikte vermieden werden.

## Themenschwerpunkte:

Einheit | 05.03.2024

Akzeptanzkommunikation als Konfliktprävention  
Grundlagen der der Akzeptanzkommunikation

Einheit | 22.03.2024

Stakeholderanalyse & frühe Bürgerbeteiligung  
Frühe Aktivierung & Aufrechterhaltung von Dialogen

Einheit | 02.04.2024

Moderation von Großgruppen/Bürgerdialogen  
Methodenvermittlung & Anwendungsbeispiele

Einheit | 16.04.2024

Strukturierung & Design von Öffentlichkeitsbeteiligungsverfahren  
Vom Fach zum Prozessexperten/Arbeit an eigenen Projekten  
Ergebnissicherung, Begleitung der Umsetzung, Anknüpfung an formelle Planungsverfahren

## Zielgruppe:

Der Kurs richtet sich an Verantwortliche aus den Bereichen:

- Unternehmenskommunikation
- Öffentlichkeitsarbeit & PR
- Marketing & Marktkommunikation
- Netze- & Netzplanung
- Infrastrukturausbau

## Termine:

jeweils 8:30 – 12:30 Uhr

**5. März 2024**

**22. März 2024**

**2. April 2024**

**16. April 2024**

## Ansprechpartner:

*Fachliche Leitung*

**Erik Heilmann**

Referent Kultur &

Veränderungsbegleitung

+49 341 98 988-556

erik.heilmann@energieforen.de

*Referent*

**Prof. Dr. Gernot Barth**

Steinbeis-Hochschule

Professor für Konfliktmanagement

& Mediation

**Anmeldung, Infos & Preisübersicht findest du auf unserer Website:**

[Zur Website](#)

# Kontakt

## Organisatorische Anfragen:



**Natalie Schneider**  
Referentin Kompetenzfeld  
Finanzen & Controlling  
+49 341 98 988-568  
natalie.schneider@energieforen.de



**Dagmar Kellert**  
Referentin  
Veranstaltungsmanagement  
+49 341 98 988-562  
dagmar.kellert@energieforen.de

Für **inhaltliche Anfragen** zu den Weiterbildungsangeboten findest du weiterführende Ansprechpartner auf unserer Webseite: [www.energieforen.de](http://www.energieforen.de)

*„Sehr gutes und interaktives Seminar. Ich konnte viele neue Ideen für interne Weiterentwicklungen mitnehmen.“*

Jana Klopfer – TransnetBW GmbH

*„Ich konnte viel für mein Tagesgeschäft mitnehmen und würde jederzeit wieder ein Seminar bei Ihnen besuchen.“*

Goce Jakimoski – Stadtwerke Düsseldorf AG

*„Gut ausgewogenes Seminar mit vielen Praxis und Fallbeispielen. Tolle Arbeitsatmosphäre.“*

Jonas Preuß – Bundesnetzagentur



**Impressionen**  
unserer  
**Veranstaltungen**