

Weiterbildungsangebote

Für Neueinsteiger sowie Fach- und
Führungskräfte in der Energiewirtschaft



Inhaltsverzeichnis

Unsere Präsenzseminare in Leipzig	3
Seminar Bilanzanalyse.....	4
Seminar Controlling.....	5
Seminar Netzcontrolling.....	6
Seminar Grundlagen Projektmanagement.....	7
Seminar Risikomanagement	8
Unsere digitalen Kurse	9
Akzeptanzkommunikation in Öffentlichkeits- und Bürgerbeteiligungsprozessen	10
Kontakt.....	12

**Lerne unsere
Präsenzseminare
kennen!**



Veranstaltungsort: Leipzig



**inkl. Verpflegung und
Veranstaltungsmaterialien**



einheitliche Preise



2-tägige Veranstaltung



**Angebot von Inhouse-Veranstaltung
(Preis auf Anfrage)**



**Teilnahmezertifikat
auf Anfrage**



**Anmeldung, Infos und
Preisübersicht findest du
auf unserer**

5./6. Juni 2024

Bilanzanalyse für die Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Fähigkeit, Jahresabschlüsse von Energieunternehmen sowohl quantitativ als auch qualitativ zielgerichtet lesen und interpretieren zu können.

Themenschwerpunkte:

Grundlagen zu Jahresabschluss & Jahresabschlussanalyse

Jahresabschluss nach HGB und IFRS – Bestandteile & Unterschiede
Struktur & Aufbau des Jahresabschlusses von Energieunternehmen

Einführung Quantitative Bilanzanalyse

Aufbereitung von Daten aus Bilanz, GuV und Anhang sowie deren Analyse
Kennzahlen- & Kennzahlensystem

Vertiefung Quantitative Bilanzanalyse

Branchenbezogene Bedeutung einzelner Bilanzkennzahlen
Grenzen & Kritik der quantitativen Bilanzanalyse – Was steht hinter den Zahlen?

Einführung Qualitative Bilanzanalyse

Bilanzpolitische Spielräume & Wahlrechte
Jahresabschlusspolitische Maßnahmen erkennen & beurteilen:
Aktiva und Passiva

Vertiefung Qualitative Bilanzanalyse

Energiebranchenspezifische Aussagen hinsichtlich Bilanzpolitik & -analyse
Bedeutung & Informationsgehalt von Anhang und Lagebericht

Von der Jahresabschlussanalyse zum Gesamtbild

Pflichten zur Informationsübermittlung an die BNetzA
Zusammenführen der quantitativen & qualitativen Analyse

Zielgruppe:

- Fach- & Führungskräfte aus den Bereichen Controlling & Energiehandel
- Vertreter des Risiko- & Beteiligungsmanagements
- Vorstände & Geschäftsführer
- Kaufmännische Leiter
- Leiter Finanzen
- Leiter Treasury
- Leiter Unternehmenssteuerung

Veranstaltungsort:

Energieforen Leipzig GmbH

Kaminsaal (1. OG)
Hainstraße 16
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leitung

Natalie Schneider

Referentin Kompetenzfeld
Finanzen & Controlling
+49 341 98 988-568
natalie.schneider@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung

Prof. Dr. Matthias Schmidt

Universität Leipzig
Professur für BWL/Externe
Unternehmensrechnung &
Wirtschaftsprüfung

**Anmeldung, Infos &
Preisübersicht findest du
auf unserer Website:**

Zur Website

17./18. September 2024

Controlling in der Versorgungswirtschaft

In diesem Seminar vermitteln und erweitern wir deine Fähigkeiten im Controlling, insbesondere die wesentlichen Controlling-Funktionen in den Bereichen Planung, Steuerung und Reporting sowie in den Themenbereichen Investitionscontrolling, Projektcontrolling, Vertriebscontrolling und neue Geschäftsfelder.

Themenschwerpunkte:

Grundlagen & Controlling-relevante Besonderheiten der Energiewirtschaft
Instrumente, Methoden, modernes Rollenverständnis des Controllers

Unternehmensplanung in Energieversorgungsunternehmen
Operative Planung: Budgetierungsprozess & Ansätze zur Steigerung der Planungseffizienz
Verbindung von Planung & Steuerung über KPI

Internes Reporting
Berichtssysteme, Berichtsdesign, Informationsbedarf & Informationsinhalte

Investitionscontrolling und Projektcontrolling

Ausgewählte Controlling-Themen der einzelnen Wertschöpfungsstufen
Netze: Regulierungsoptimierte Unternehmenssteuerung
Vertrieb: Vertriebssteuerung & Kundendeckungsbeitragsrechnung
Konzern: Abstimmung sicherstellen über interne Verrechnungspreise

Beurteilung neuer Geschäftsmodelle
Steuerungsansätze für Innovationen sowie Kennzahlen und instrumentelle Unterstützung

IT-Systeme im Controlling
Anforderungen an das IT-System & energiewirtschaftliche Besonderheiten
Vergleich von Anbietern sowie Systeme für EVU & Stadtwerke

Das Controllerprofil der Zukunft

Zielgruppe:

- Fach- & Führungskräfte mit Steuerungs- & Planungsaufgaben
- Fach- & Führungskräfte mit Schnittstellen zum Controlling
- Mitarbeiter aus den Bereichen internen Unternehmensrechnung
- Controller, Kaufmännischen Leitern
- Leitern Finanzen, Risikomanagement, Beteiligungsmanagement & Vertriebscontrolling

Veranstaltungsort:

Seaside Park Hotel Leipzig
Richard-Wagner-Straße 7
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leitung
Rosalin Schustek
Referentin Kompetenzfeld
Finanzen & Controlling
+49 341 98 988-560
rosalin.schustek@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung
Nora Schröder
Technische Universität Dortmund
Unternehmensrechnung &
Controlling

Anmeldung, Infos &
Preisübersicht findest du
auf unserer Website:

Zur Website

26./27. September 2024

Netzcontrolling in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Fähigkeit, die Grundlagen der Anreizregulierung und der regulatorisch optimierten Rechnungslegung als auch die strategische und operative Unternehmensplanung.

Themenschwerpunkte:

Der regulatorische Rahmen des Netzcontrollings

Grundlagen & aktuelle Entwicklungen in der Anreizregulierung
Kostenprüfung & Effizienzvergleich

Regulierungsorientierte Bilanzierung und Finanzierung

Optimierung des Jahresabschlusses nach regulatorischen Anforderungen
Kommunikation mit Regulierungsbehörden

Operative und strategische Steuerung des Netzgeschäftes

Zielsetzung & Herausforderungen im Rahmen der Leistungsmessung
beim Netzbetreiber
Regulierungsoptimierte Unternehmenssteuerung

Handlungsempfehlungen für das Investitionsverhalten für die nächste Regulierungsperiode

Zielgruppe:

- Neueinsteiger im Bereich Netzcontrolling
- Regulierungsmanagement
- Asset Management
- Controller aus anderen Unternehmensbereichen
- Rechnungslegung, Bilanzierung & Finanzen

Veranstaltungsort:

Seaside Park Hotel Leipzig

Richard-Wagner-Straße 7
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leitung

Ralf Jauch

Leiter Kompetenzfeld Steuerung,
Strategie & Entwicklung
+49 341 98 988-554
ralf.jauch@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung

Prof. Dr. Jörg-Rafael Heim

Hochschule Weserbergland
Professur für Controlling,
betriebswirtschaftliche
Steuerlehre und
Energiewirtschaft

Anmeldung, Infos &
Preisübersicht findest du
auf unserer Website:

Zur Website

10./11. September 2024

Projektmanagement in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die notwendigen Fähigkeiten, die in heutigen und zukünftigen Projekten in der Energiebranche benötigt werden – sowohl im klassischen als auch im agilen Projektmanagement – u. a. durch speziell konzipierte Simulationen und Kurz-Cases.

Themenschwerpunkte:

Grundlagen Projektmanagement & Besonderheiten der Energiewirtschaft
Projekt, Projektarten & Merkmale von Projekten
Das magische Dreieck & Projekterfolg

Vertiefung der Methoden des klassischen Projektmanagements mit
Relevanz in aktuellen energiewirtschaftlichen Projekten
Projekt-Lebenszyklus: Wesentliche Methoden und Tools
Fallarbeit: Anwendung der Methoden anhand von Case Studies

Projektmanagement im digitalen Zeitalter – Alter Wein in neuen Schläuchen?
Anforderungen an Projektleitungen in einer immer komplexeren,
unsicheren & volatiler werdenden Welt (VUCA)
Klassisches vs. agiles Projektmanagement – Wann setze ich welche Methode ein?

Vertiefung agiles Projektmanagement vor dem Hintergrund der Digitalisierung
Grundlagen zu agilem Projektmanagement & Scrum
Praxis-Simulation eines agilen Projektvorgehens anhand des
Frameworks Scrum

Weiche Erfolgsfaktoren im Projektmanagement – Auf was es im
Projekt wirklich ankommt!
Erfolgsfaktoren von High-Performance Teams & Einflussmöglichkeiten
Lernsimulationen: Psychologische Einflussfaktoren sowie effektive
Kommunikation, Konfliktmanagement & Stakeholder Management

Zielgruppe:

- Projektleitungen & Führungskräfte
- Projektmanagerinnen & -manager
- Projektmitarbeitende
- Für jegliche Fachdisziplinen & Herkunft, für Personen, die neu einsteigen oder die sich im Projektmanagement weiterentwickeln möchten

Veranstaltungsort:

Energieforen Leipzig GmbH
Konferenzetage (5. OG)
Hainstraße 16
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leitung
Tina Schmalfuß
Themenweltleiterin Strategie
& New Business
+49 341 98 988-559
tina.schmalfuss@energieforen.de

Philipp Stähle
Leiter Digitalisierung &
Architektur (NETZ FIBA)
Netze BW GmbH

**Anmeldung, Infos &
Preisübersicht findest du
auf unserer Website:**

[Zur Website](#)

10./11. September 2024

Risikomanagement in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Fähigkeit, praxisorientiert und anhand von Beispielen ein Risikomanagementsystem zu errichten, Risiken zu erfassen, zu bewerten und zu steuern sowie branchenspezifische Einzelrisiken in dein Risikomanagement einzubinden.

Themenschwerpunkte:

Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements

Hintergrund, Bedeutung, Aufbau, Organisation & Errichtung eines Risikomanagementsystems
Erstellung eines anforderungskonformen Risikoberichts nach KonTraG

Das fünfphasige Risikomanagement-System – Anwendung für Energieversorger

Festlegung der Risikopolitik
Methoden der Risiko-Identifikation
Risikobewertung
Risikosteuerung
Risikokontrolle

Spezifische Risiken der Energiewirtschaft

Marktrisiken
Kreditrisiken
Liquiditätsrisiken
Operationelle Risiken
Risiken im Zusammenhang mit dem europäischen Binnenmarkt

Zielgruppe:

- Neueinsteiger im Risikomanagement
- Fach- & Führungskräfte mit Schnittstellen zum Risikomanagement
- Risikomanager
- Controller
- Energiehändler & Portfoliomanager
- Mitarbeiter aus den Bereichen Beschaffung, Vertrieb, Finanzen
- Analysten
- Leitern Finanzen, Treasury & Unternehmenssteuerung

Veranstaltungsort:

Seaside Park Hotel Leipzig

Richard-Wagner-Straße 7
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leitung

Rosalin Schustek

Referentin Kompetenzfeld
Finanzen & Controlling
+49 341 98 988-560
rosalin.schustek@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung

Prof. Dr. Gregor Weiß

Universität Leipzig
Betriebswirtschaftslehre/
Nachhaltige
Finanzdienstleistungen,
insbesondere Banken

**Anmeldung, Infos &
Preisübersicht findest du
auf unserer Website:**

[Zur Website](#)

**Lerne unsere
digitalen Kurse
kennen!**



immer via MS Teams



**Zugangsdaten erhältst du
zeitnah vor der Veranstaltung**



**Preise variieren nach
Umfang der Kurse**



1-tägige Veranstaltung



**auch exklusiv buchbar
(Preis auf Anfrage)**



**Hochschulzertifikat
erhältlich**



**Anmeldung, Infos und
Preisübersicht findest du
auf unserer**

Akzeptanzkommunikation in Öffentlichkeits- und Bürgerbeteiligungsprozessen in der Energiewende

In diesem Zertifikatskurs erlernst du nicht nur die Fähigkeit, selbstständig für dein Unternehmen den Prozess eines Akzeptanz- und Konfliktmanagements zu konzipieren, sondern auch Dialogprojekte mit Bürgern & Großgruppen zu designen, zu strukturieren und zu moderieren, sodass Konflikte vermieden werden.

Themenschwerpunkte:

Einheit | 05.03.2024

Akzeptanzkommunikation als Konfliktprävention
Grundlagen der der Akzeptanzkommunikation

Einheit | 22.03.2024

Stakeholderanalyse & frühe Bürgerbeteiligung
Frühe Aktivierung & Aufrechterhaltung von Dialogen

Einheit | 02.04.2024

Moderation von Großgruppen/Bürgerdialogen
Methodenvermittlung & Anwendungsbeispiele

Einheit | 16.04.2024

Strukturierung & Design von Öffentlichkeitsbeteiligungsverfahren
Vom Fach zum Prozessexperten/Arbeit an eigenen Projekten
Ergebnissicherung, Begleitung der Umsetzung, Anknüpfung an formelle Planungsverfahren

Zielgruppe:

Der Kurs richtet sich an Verantwortliche aus den Bereichen:

- Unternehmenskommunikation
- Öffentlichkeitsarbeit & PR
- Marketing & Marktkommunikation
- Netze- & Netzplanung
- Infrastrukturausbau

Termine:

jeweils 8:30 – 12:30 Uhr

5. März 2024

22. März 2024

2. April 2024

16. April 2024

Ansprechpartner:

Fachliche Leitung

Erik Heilmann

Referent Kultur &

Veränderungsbegleitung

+49 341 98 988-556

erik.heilmann@energieforen.de

Referent

Prof. Dr. Gernot Barth

Steinbeis-Hochschule

Professor für Konfliktmanagement

& Mediation

Anmeldung, Infos & Preisübersicht findest du auf unserer Website:

[Zur Website](#)

Kontakt

Organisatorische Anfragen:



Natalie Schneider
Referentin Kompetenzfeld
Finanzen & Controlling
+49 341 98 988-568
natalie.schneider@energieforen.de



Megan Hellwig
Referentin
Veranstaltungsmanagement
+49 341 98 988-531
megan.hellwig@energieforen.de

Für **inhaltliche Anfragen** zu den Weiterbildungsangeboten findest du weiterführende Ansprechpartner auf unserer Webseite: www.energieforen.de

„Sehr gutes und interaktives Seminar. Ich konnte viele neue Ideen für interne Weiterentwicklungen mitnehmen.“

Jana Klopfer – TransnetBW GmbH

„Ich konnte viel für mein Tagesgeschäft mitnehmen und würde jederzeit wieder ein Seminar bei Ihnen besuchen.“

Goce Jakimoski – Stadtwerke Düsseldorf AG

„Gut ausgewogenes Seminar mit vielen Praxis und Fallbeispielen. Tolle Arbeitsatmosphäre.“

Jonas Preuß – Bundesnetzagentur



Impressionen
unserer
Veranstaltungen