

Weiterbildungsangebote 2025

Für Neueinsteiger sowie Fach- und
Führungskräfte in der Energiewirtschaft

<https://www.energieforen.de/weiterbildungsangebote>





Inhaltsverzeichnis

Unsere Präsenzseminare in Leipzig

Seminar Netzcontrolling

Seminar Projektmanagement

Seminar Bilanzanalyse

Seminar Risikomanagement

Seminar Controlling

Unsere Digitalen Kurse

ChatGPT für Einsteiger & Fortgeschrittene

Netzcontrolling up to date - ein regelmäßiges Update zu Eckpunktepapieren, Konsultationen und Beschlüssen der BNetzA und LRegB

ESG: Von der Herausforderung zur Chance für Ihr Stadtwerk

Kontakt

**Lerne unsere
PRÄSENZSEMINARE
kennen!**



Veranstaltungsort: Leipzig



**Verpflegung und
Veranstaltungsmaterialien**



**Preise variieren nach
Umfang der Seminare**



1 bzw. 2-tägige Veranstaltung



**Angebot von Inhouse-Veranstaltung
(Preis auf Anfrage)**



**Teilnahmezertifikat
auf Anfrage**



**Anmeldung, Infos und Preisübersicht
findest du auf unserer Website**



Seminar

Netzcontrolling in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Fähigkeit, die Grundlagen der Anreizregulierung und der regulatorisch optimierten Rechnungslegung zu verstehen sowie in die strategische und operative Unternehmensplanung anzuwenden.

Themenschwerpunkte:

Der regulatorische Rahmen des Netzcontrollings

Grundlagen & aktuelle Entwicklungen in der Anreizregulierung
Kostenprüfung & Effizienzvergleich

Regulierungsorientierte Bilanzierung und Finanzierung

Optimierung des Jahresabschlusses nach regulatorischen Anforderungen
Kommunikation mit Regulierungsbehörden

Operative und strategische Steuerung des Netzgeschäftes

Zielsetzung & Herausforderungen im Rahmen der Leistungsmessung
beim Netzbetreiber

Regulierungsoptimierte Unternehmenssteuerung

Handlungsempfehlungen für das Investitionsverhalten für die nächste
Regulierungsperiode

Zielgruppe:

- Neueinsteiger im Bereich Netzcontrolling
- Regulierungsmanagement
- Asset Management
- Controller aus anderen Unternehmensbereichen
- Rechnungslegung, Bilanzierung & Finanzen

Termin:

26./29. Januar 2025

Veranstaltungsort:

Energieforen Leipzig GmbH
Hainstraße 16
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leipzig

Kurt-Jacob Schwebler

Referent Netzwerkmanagement
+49 341 98 988-547

kurt-jacob.schwebler@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung

Prof. Dr. Jörg-Rafael Heim

Hochschule Weserbergland
Professur für Controlling,
Betriebswirtschaftliche
Steuerlehre und
Energiewirtschaft

Silke Karlsson

Interdisziplinäres Energieinstitut

Weitere Infos & Anmeldung

Projektmanagement in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die notwendigen Fähigkeiten, die in heutigen und zukünftigen Projekten in der Energiebranche benötigt werden – sowohl im klassischen als auch im agilen Projektmanagement – u. a. durch speziell konzipierte Simulationen und Kurz-Cases.

Themenschwerpunkte:

Grundlagen Projektmanagement & Besonderheiten der Energiewirtschaft

Projekt, Projektarten & Merkmale von Projekten

Das magische Dreieck & Projekterfolg

Vertiefung der Methoden des klassischen Projektmanagements mit Relevanz in aktuellen energiewirtschaftlichen Projekten

Projekt-Lebenszyklus: Wesentliche Methoden und Tools

Fallarbeit: Anwendung der Methoden anhand von Case Studies

Projektmanagement im digitalen Zeitalter – Alter Wein in neuen Schläuchen?

Anforderungen an Projektleitungen in einer immer komplexeren, unsicheren & volatiler werdenden Welt (VUCA)

Klassisches vs. agiles Projektmanagement – Wann kommt welche Methode zum Einsatz?

Vertiefung agiles Projektmanagement vor dem Hintergrund der Digitalisierung

Grundlagen zu agilem Projektmanagement & Scrum

Praxis-Simulation eines agilen Projektvorgehens mittels des Frameworks Scrum

Weiche Erfolgsfaktoren im Projektmanagement – Auf was es im Projekt wirklich ankommt!

Erfolgsfaktoren von High-Performance Teams & Einflussmöglichkeiten

Lernsimulationen: Psychologische Einflussfaktoren sowie effektive Kommunikation, Konfliktmanagement & Stakeholder Management

Zielgruppe:

- Projektleitungen & Führungskräfte
- Projektmanagerinnen & -manager
- Projektmitarbeitende
- Für jegliche Fachdisziplinen & Herkunft, für Personen, die neu einsteigen oder die sich im Projektmanagement weiterentwickeln möchten

Termin:

01./02. April 2025

Veranstaltungsort:

Energieforen Leipzig GmbH

Hainstraße 16

04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leipzig

Tina Schmalfuß

Leiterin Beratungsfeld

Strategie & New Business

+49 341 98 988-559

tina.schmalfuss@energieforen.de

Philipp Stähle

Leiter Digitalisierung &

Architektur (NETZ FIBA)

Netze BW GmbH

Weitere Infos & Anmeldung



Seminar

Bilanzanalyse für die Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Fähigkeit, Jahresabschlüsse von Energieunternehmen sowohl quantitativ als auch qualitativ zielgerichtet lesen und interpretieren zu können.

Themenschwerpunkte:

Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse – Grundlagen, Begriffe, Ziele
Ziele, Empfänger und Rechtsgrundlagen
Struktur und Aufbau des Jahresabschlusses von Energieunternehmen

Einführung in die Quantitative Bilanzanalyse
Phasen der Jahresabschlussanalyse
Aufbereitung von Daten aus Bilanz, GuV und Anhang

Einführung in die Qualitative Bilanzanalyse
Bilanzpolitische Spielräume und Wahlrechte
Jahresabschlusspolitische Maßnahmen erkennen und beurteilen

Vertiefung Quantitative Bilanzanalyse
Kennzahlen-Vergleich: Stadtwerke/EVU und Energiebranche
Branchenbezogene Bedeutung einzelner Bilanzkennzahlen

Vertiefung Qualitative Bilanzanalyse
Energiebranchenspezifische Aussagen hinsichtlich Bilanzpolitik und -analyse
Bewertung, Abschreibung Kraftwerkspark und Netze

Von der Jahresabschlussanalyse zum Gesamtbild
Pflichten zur Informationsübermittlung an die BNetzA
Semiotische Bilanzanalyse – Wording, Aussagekraft, Tendaussagen

Zielgruppe:

- Vorstände und Geschäftsführer
- Kaufmännische Leiter
- Leiter aus den Bereichen Finanzen, Treasury und Unternehmenssteuerung

Termin:

9./10. September 2025

Veranstaltungsort:

Energieforen Leipzig GmbH
Hainstraße 16
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leipzig
Natalie Schneider
Referentin Kompetenzfeld
Finanz & Controlling
+49 341 98 988-568
natalie.schneider@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung
Prof. Dr. Matthias Schmidt
Universität Leipzig
Professur für BWL/Externe
Unternehmensrechnung &
Wirtschaftsprüfung

Weitere Infos & Anmeldung



Seminar

Risikomanagement in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Fähigkeit, praxisorientiert und anhand von Beispielen ein Risikomanagementsystem zu errichten, Risiken zu erfassen, zu bewerten und zu steuern sowie branchenspezifische Einzelrisiken in dein Risikomanagement einzubinden.

Themenschwerpunkte:

Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements

Hintergrund, Bedeutung, Aufbau, Organisation & Errichtung eines Risikomanagementsystems

Erstellung eines anforderungskonformen Risikoberichts nach KonTraG

Das fünfphasige Risikomanagement-System – Anwendung für Energieversorger

Festlegung der Risikopolitik

Methoden der Risiko-Identifikation

Risikobewertung

Risikosteuerung

Risikokontrolle

Spezifische Risiken der Energiewirtschaft

Marktrisiken

Kreditrisiken

Liquiditätsrisiken

Operationelle Risiken

Risiken im Zusammenhang mit dem europäischen Binnenmarkt

Zielgruppe:

- Neueinsteiger im Risikomanagement
- Fach- & Führungskräfte mit Schnittstellen zum Risikomanagement
- Risikomanager
- Controller & Analysten
- Energiehändler & Portfoliomanager
- Mitarbeiter aus den Bereichen Beschaffung, Vertrieb, Finanzen
- Leitern Finanzen, Treasury & Unternehmenssteuerung

Termin:

11./12. September 2025

Veranstaltungsort:

Seaside Park Hotel
Richard-Wagner-Straße 7
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leipzig

Rosalin Schustek

Referentin Kompetenzfeld

Finanzen & Controlling

+49 341 98 988-560

rosalin.schustek@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung

Prof. Dr. Gregor Weiß

Universität Leipzig

Betriebswirtschaftslehre/

Nachhaltige Finanzdienstleistungen,

insbesondere Banken

Weitere Infos & Anmeldung



Seminar

Controlling in der Versorgungswirtschaft

In diesem Seminar vermitteln und erweitern wir deine Fähigkeiten im Controlling, insbesondere in den Bereichen Planung, Steuerung und Reporting sowie in den Themenbereichen Investitionscontrolling, Projektcontrolling, Vertriebscontrolling und neue Geschäftsfelder.

Themenschwerpunkte:

Grundlagen & Controlling – relevante Besonderheiten der Energiewirtschaft
Instrumente, Methoden, modernes Rollenverständnis des Controllers

Unternehmensplanung in Energieversorgungsunternehmen
Budgetierungsprozess & Ansätze zur Steigerung der Planungseffizienz
Verbindung von Planung & Steuerung über KPI

Internes Reporting
Berichtssysteme, Berichtsdesign, Informationsbedarf & Informationsinhalte

Investitionscontrolling und Projektcontrolling

Ausgewählte Controlling-Themen der einzelnen Wertschöpfungsstufen
Netze: Regulierungsoptimierte Unternehmenssteuerung
Vertrieb: Vertriebssteuerung & Kundendeckungsbeitragsrechnung
Konzern: Abstimmung sicherstellen über interne Verrechnungspreise

Beurteilung neuer Geschäftsmodelle
Steuerungsansätze für Innovationen, Kennzahlen & instrumentelle Tools

IT-Systeme im Controlling
Anforderungen an das IT-System & energiewirtschaftliche Besonderheiten
Vergleich von Anbietern sowie Systeme für EVU & Stadtwerke

Das Controllerprofil der Zukunft

Zielgruppe:

- Fach- & Führungskräfte mit Steuerungs- & Planungsaufgaben
- Fach- & Führungskräfte mit Schnittstellen zum Controlling
- Mitarbeiter aus dem Bereich interne Unternehmensrechnung
- Controller, Kaufmännische Leiter
- Leiter Finanzen, Risikomanagement, Beteiligungsmanagement & Vertriebscontrolling

Termin:

23./24. September 2025

Veranstaltungsort:

Seaside Park Hotel
Richard-Wagner-Straße 7
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leitung
Stefanie Riemer
Referentin Finanzen & Controlling
+49 341 98 988-527
stefanie.riemer@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung
Nora Schröder
Technische Universität Dortmund
Unternehmensrechnung &
Controlling

Weitere Infos & Anmeldung

**Lerne unsere
DIGITALEN KURSE
kennen!**



immer via MS Teams



**Zugangsdaten erhalten Sie
zeitnah vor der Veranstaltung**



**Preise variieren nach
Umfang des Kurses**



**Dauer variiert nach
Umfang des Kurses**



**auch exklusiv buchbar
(Preis auf Anfrage)**



**Teilnahmebestätigung bei
Bedarf erhältlich**



**Anmeldung, Infos und Preisübersicht
findest du auf der jeweiligen Website**



Digitaler Kurs

ChatGPT für Einsteiger & Fortgeschrittene

In diesen Online Kursen erlernst und vertiefst du die Fähigkeit, mit ChatGPT deinen Berufsalltag zu erleichtern. In unseren Kursen geben wir dir einen umfassenden Einblick in das Thema Generative AI und zeigen verschiedene Anwendungsmöglichkeiten, mit Blick auf die Energiebranche.

Modul 1: ChatGPT für Einsteiger

Einführung in die Welt der Generative AI und Großen Sprachmodelle (LLM)

Entschlüsselung des Prompt Engineering

Techniken der richtigen Kommunikation im Umgang mit Sprachmodellen

Modul 2: ChatGPT für Fortgeschrittene

Prompt Engineering – Verständnis erweitern

Techniken der richtigen Kommunikation für bestmögliche Ergebnisse im Umgang mit großen Sprachmodellen

Eigene Anwendungsfälle mitbringen und diskutieren

Profitieren Sie vom Austausch unter Anwendern und Best Practice Erfahrungen

Zielgruppe:

- Interessenten zum Thema Generative AI aus Energieversorgungsunternehmen, Stadtwerken und Dienstleistungsunternehmen
- Nutzer mit und ohne Vorerfahrung im Umgang mit ChatGPT aus Energieversorgungsunternehmen und Stadtwerken

Termine:

Modul 1:

19. Februar 2025

Modul 2:

ausstehend

Ansprechpartner:

Fachliche Leitung

Fabian Grunicke

Referent Marketing und Vertrieb

+49 341 98 988-540

fabian.grunicke@energieforen.de

Organisatorische Leitung

Liam Pflock

Referent Veranstaltungsmanagement

+49 341 98 988-596

liam.pflock@energieforen.de

Weitere Infos & Anmeldung

Netzcontrolling up to date - ein regelmäßiges Update zu Eckpunktepapieren, Konsultationen und Beschlüssen der BNetzA und LRegB

Mit diesen Online Kurs bleibst du auf dem neuesten Stand, um vorab auf regulatorische Änderungen reagieren zu können.

Hintergrund:

Diese Webseminarreihe knüpft an unsere dreiteilige Reihe „Eckpunktepapier N.E.S.T“ aus dem Juni bzw. Juli 2024 an. Sie wird insbesondere die neuesten Diskussionsstände zu den N.E.S.T-Thesen sowie die Erkenntnisse aus dem Expertenaustausch vom 29. Oktober zur Steigerung der Energiewendekompetenz berücksichtigen.

Weiterhin wird in dieser vierten Session auf die potenziellen Auswirkungen des Expertenaustauschs der BNetzA vom 21. Oktober 2024 zu WACC und Eigenkapitalverzinsung eingegangen und mögliche Folgen für das Netzcontrolling diskutiert.

Teilnahmebedingungen:

Sie können in dieses Web-Seminar jederzeit einsteigen. Der Besuch der vorherigen Sessions ist nicht zwingend notwendig.

Zielgruppe:

- Die Veranstaltung richtet sich an alle Interessenten aus Energieversorgungsunternehmen, Stadtwerken und Dienstleistungsunternehmen, insbesondere Fach- und Führungskräfte aus dem Bereich Netzcontrolling und Regulierungsmanagement. Sie können in dieses Web-Seminar jederzeit einsteigen. Der Besuch der vorherigen Sessions ist nicht zwingend notwendig.

Termine:

24. Januar 2025

Weitere vorläufige Termine:

09. Mai 2025

04. Juli 2025

Ansprechpartner:

Fachliche Leitung

Kurt-Jacob Schwebler

Referent Netzwerkmanagement

+49 341 98 988-547

kurt-jacob.schwebler@energieforen.de

Organisatorische Leitung

Liam Pflock

Referent Veranstaltungsmanagement

+49 341 98 988-596

liam.pflock@energieforen.de

Weitere Infos & Anmeldung



Digitaler Kurs

ESG: Von der Herausforderung zur Chance für Ihr Stadtwerk

In diesen kostenlosen Online Kurs zeigen wir dir, wie ihr als Stadtwerk die Komplexität neuer Anforderungen (CSRD) reduzieren und die Synergien zwischen den verschiedenen Nachhaltigkeitsgesetzen effektiv nutzen können.

Hintergrund:

Die Europäische Nachhaltigkeitsgesetzgebung stellt deutsche Stadtwerke vor große Herausforderungen. Die Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) betrifft einen Großteil der Stadtwerke ab 2025.

Ohne detailliertes Wissen über die eigenen Lieferketten können Stadtwerke jedoch den Reporting-Verpflichtungen nicht nachkommen. Von daher unterstützt die Auseinandersetzung mit den Vorgaben des LkSG / CSDDD auch nicht reportingpflichtige Unternehmen, den Herausforderungen des CSRD gerecht zu werden.

Was passiert, wenn Stadtwerke weiterhin die gesetzlichen Vorgaben ignorieren – sie verlieren Kunden und bekommen nicht die notwendigen finanziellen Mittel für die Energie- und Wärmewende?

Wir möchten Sie dabei unterstützen, einen nachhaltigen, aber gleichzeitig effizienten Weg zu gehen. Der reine Fokus auf Compliance-Aktivitäten ist teuer und bringt keinen Return on Investment, denn innovative, nachhaltige Maßnahmen bleiben auf der Strecke. Viele Ressourcen fließen in die Erstellung von Materialitätsmatrizen, doch das allein reicht nicht aus. Die wahre Herausforderung liegt darin, erkannte Risiken in der Lieferkette in gewinnbringende Maßnahmen umzuwandeln. Hier spielt die strategische Beschaffung eine Schlüsselrolle.

Zielgruppe:

Fach- und Führungskräfte und Verantwortliche für die Themen:

- Nachhaltigkeit allgemein / Nachhaltigkeitsmanagement
- Nachhaltigkeitsbericht / Nachhaltigkeits-Reporting / CSR
- Nachhaltigkeit im Einkauf und Nachhaltige/Resiliente Lieferketten

Termine:

23. Januar 2025

Ansprechpartner:

Fachliche Leitung

Paul Berthold

Themenweltleiter Organisation der Zukunft

+49 341 98 988-584

paul.berthold@energieforen.de

Organisatorische Leitung

Liam Pflock

Referent Veranstaltungsmanagement

+49 341 98 988-596

liam.pflock@energieforen.de

Weitere Infos & Anmeldung

Kontakt

Organisatorische Anfragen:



Natalie Schneider
Referentin Kompetenzfeld
Finanzen & Controlling
49 341 98 988-568
natalie.schneider@energieforen.de



Megan Hellwig
Referentin Kompetenzfeld
Veranstaltungsmanagement
+49 341 98 988-531
megan.hellwig@energieforen.de

Für **inhaltliche Anfragen** zu den Weiterbildungsangeboten findest du weiterführende Ansprechpartner auf unsere Webseite: www.energieforen.de

„Sehr gutes und interaktives Seminar. Ich konnte viele neue Ideen für interne Weiterentwicklungen mitnehmen.“

Jana Klopfer – TransnetBW GmbH

„Ich konnte viel für mein Tagesgeschäft mitnehmen und würde jederzeit wieder ein Seminar bei Ihnen besuchen.“

Goce Jakimoski – Stadtwerke Düsseldorf AG

„Gut ausgewogenes Seminar mit vielen Praxis und Fallbeispielen. Tolle Arbeitsatmosphäre.“

Jonas Preuß – Bundesnetzagentur

Impressionen
unserer
Veranstaltungen



Seien Sie dabei!

Diese Veranstaltungen könnten
Sie ebenfalls interessieren:



Energieforen Leipzig GmbH – Ein Unternehmen der LF Gruppe

Hainstraße 16 | 04109 Leipzig | www.energieforen.de