

Weiterbildungsangebote 2025

Für Neueinsteiger sowie Fach- und
Führungskräfte in der Energiewirtschaft

<https://www.energieforen.de/weiterbildungsangebote>





Inhaltsverzeichnis

Unsere Präsenzseminare in Leipzig

Seminar Changemanagement

Seminar Bilanzanalyse

Seminar Risikomanagement

Seminar Controlling

Seminar Stromhandel & Portfoliomanagement

Planspiel in der Energiewirtschaft

Seminar Netzcontrolling

Kontakt

**Lerne unsere
PRÄSENZSEMINARE
kennen!**



Veranstaltungsort: Leipzig



**Verpflegung und
Veranstaltungsmaterialien**



**Preise variieren nach
Umfang der Seminare**



**1 bzw. 2-tägige Veranstaltung
inkl. einem gemeinsamen Abendessen**



**Angebot von Inhouse-Veranstaltung
(Preis auf Anfrage)**



**Teilnahmezertifikat
auf Anfrage**



**Anmeldung, Infos und Preisübersicht
findest du auf unserer Website**

Changemanagement in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar lernst du, Veränderungen erfolgreich zu gestalten und deine Mitarbeitenden aktiv einzubeziehen. Mit praxisnahen Impulsen und interaktiven Methoden kannst du das Gelernte direkt in deinem Arbeitsalltag anwenden. So gehst du dein nächstes Change-Projekt voller Inspiration und Tatendrang an.

Themenschwerpunkte:

- Ich – Der Change-Agent: Die eigene Rolle in Veränderungsprojekten
- Kommunikative Methoden, um Veränderungsmotivation zu erhöhen
- Agile Gestaltung von Change-Projekten
- Lernende Organisation als Erfolgsfaktor
- Entwicklung eines Kommunikationssystems
- Entwurf einer individuellen Veränderungsarchitektur
- Werkzeugkasten für zukünftige Change-Projekte

Ziel ist es, dass Teilnehmende hinausgehen und wissen:

- Wie möchte ich in Veränderungsprojekten auftreten?
- Welches Verständnis von Change-Projekten führt zum Erfolg?
- Wie kann ich andere Mitarbeitende vom Change-Projekt überzeugen?
- Wie kann ich die Kommunikation systematisch angehen?

Zielgruppe:

Dieses Seminar richtet sich an alle Personen, die etwas in ihrem Unternehmen bewegen und ihr Stadtwerk oder EVU von morgen gestalten möchten - ob auf Individual-, Team- oder Organisationsebene.

Zutreffende Abteilungen sind häufig:

- Personalentwicklung, Personal
- Unternehmensentwicklung
- Digitalisierung
- Unternehmensorganisation, Prozessmanagement

Termin:

15./16. September 2025

Veranstaltungsort:

Energieforen Leipzig GmbH
Kaminsaal
Hainstraße 16
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leipzig

Dominik Hartmann

Senior Manager
Organisationsentwicklung
+49 341 98 988-564

dominik.hartmann@energieforen.de

Weitere Infos & Anmeldung

Nachhaltigkeitsreporting in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Grundlagen der Nachhaltigkeitsberichterstattung und bekommst ein klares Verständnis für die aktuellen regulatorischen Anforderungen – von CSRD über ESRS bis hin zur doppelten Wesentlichkeit.

Themenschwerpunkte:

1. Einführung in die Nachhaltigkeitsberichterstattung

Was ist die Nachhaltigkeitsberichterstattung? - Hintergrund und Zielsetzung
Entwicklung der Nachhaltigkeitsberichterstattung - von der Historie zum Status Quo

2. Grundlagen der Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

Die CSRD im Detail: Zielsetzung, Anforderungen und Umsetzung
Geltungsbereich und Anwendungsbereich der CSRD

3. Einführung in die European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

Was sind die ESRS und wie hängen diese mit der CSRD zusammen?
Struktur und Anforderungen der ESRS

4. Konzept der doppelten Wesentlichkeit und Wesentlichkeitsanalyse

Was ist die doppelte Wesentlichkeit und warum ist sie entscheidend?
Wichtigste Herausforderungen, Fallstricke und bewährte Praktiken

5. Workshop: Simulation einer doppelten Wesentlichkeitsanalyse

Einführung in die Fallstudie
Gruppenarbeiten zur internen Wesentlichkeitsbewertung durch interne Stakeholder und externe Wesentlichkeitsbewertung durch externe Stakeholder

6. Diskussion: Was folgt nach der Wesentlichkeitsanalyse?

Zielgruppe:

Das Seminar richtet sich vorwiegend an Neueinsteiger im Bereich Nachhaltigkeitsberichterstattung sowie an Fach- und Führungskräfte aus Unternehmensbereichen, die Schnittstellen zur Nachhaltigkeitsberichterstattung aufweisen:

- CSR-Verantwortliche und Nachhaltigkeitsmanager
- Reportingverantwortliche und Finanzabteilungen
- Insbesondere Mitarbeiter und Führungskräfte aus den kaufmännischen Bereichen, wie z. B. Rechnungswesen, Controlling, Risikomanagement

Termin:

25./26. September 2025

Veranstaltungsort:

Vienna House Easy
Goethestraße 11
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leipzig

Natalie Schneider

Managerin Finanzen & Controlling
+49 341 98 988-568

natalie.schneider@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung

Prof. Dr. René Berg

Technische Hochschule Brandenburg
Professur für ABWL, insbesondere
Nachhaltigkeitsmanagement und
Nachhaltige Unternehmens-
steuerung

Weitere Infos & Anmeldung



Seminar

Bilanzanalyse für die Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Fähigkeit, Jahresabschlüsse von Energieunternehmen sowohl quantitativ als auch qualitativ zielgerichtet lesen und interpretieren zu können.

Themenschwerpunkte:

Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse – Grundlagen, Begriffe, Ziele
Ziele, Empfänger und Rechtsgrundlagen
Struktur und Aufbau des Jahresabschlusses von Energieunternehmen

Einführung in die Quantitative Bilanzanalyse
Phasen der Jahresabschlussanalyse
Aufbereitung von Daten aus Bilanz, GuV und Anhang

Einführung in die Qualitative Bilanzanalyse
Bilanzpolitische Spielräume und Wahlrechte
Jahresabschlusspolitische Maßnahmen erkennen und beurteilen

Vertiefung Quantitative Bilanzanalyse
Kennzahlen-Vergleich: Stadtwerke/EVU und Energiebranche
Branchenbezogene Bedeutung einzelner Bilanzkennzahlen

Vertiefung Qualitative Bilanzanalyse
Energiebranchenspezifische Aussagen hinsichtlich Bilanzpolitik und -analyse
Bewertung, Abschreibung Kraftwerkspark und Netze

Von der Jahresabschlussanalyse zum Gesamtbild
Pflichten zur Informationsübermittlung an die BNetzA
Semiotische Bilanzanalyse – Wording, Aussagekraft, Tendaussagen

Zielgruppe:

- Vorstände und Geschäftsführer
- Kaufmännische Leiter
- Leiter aus den Bereichen Finanzen, Treasury und Unternehmenssteuerung

Termin:

9./10. September 2025

Veranstaltungsort:

Energieforen Leipzig GmbH
Hainstraße 16
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leipzig
Natalie Schneider
Managerin Finanzen & Controlling
+49 341 98 988-568
natalie.schneider@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung
Prof. Dr. Matthias Schmidt
Universität Leipzig
Professur für BWL/Externe
Unternehmensrechnung &
Wirtschaftsprüfung

Weitere Infos & Anmeldung



Seminar

Risikomanagement in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Fähigkeit, praxisorientiert und anhand von Beispielen ein Risikomanagementsystem zu errichten, Risiken zu erfassen, zu bewerten und zu steuern sowie branchenspezifische Einzelrisiken in dein Risikomanagement einzubinden.

Themenschwerpunkte:

Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements

Hintergrund, Bedeutung, Aufbau, Organisation & Errichtung eines Risikomanagementsystems

Erstellung eines anforderungskonformen Risikoberichts nach KonTraG

Das fünfphasige Risikomanagement-System – Anwendung für Energieversorger

Festlegung der Risikopolitik

Methoden der Risiko-Identifikation

Risikobewertung

Risikosteuerung

Risikokontrolle

Spezifische Risiken der Energiewirtschaft

Marktrisiken

Kreditrisiken

Liquiditätsrisiken

Operationelle Risiken

Risiken im Zusammenhang mit dem europäischen Binnenmarkt

Zielgruppe:

- Neueinsteiger im Risikomanagement
- Fach- & Führungskräfte mit Schnittstellen zum Risikomanagement
- Risikomanager
- Controller & Analysten
- Energiehändler & Portfoliomanager
- Mitarbeiter aus den Bereichen Beschaffung, Vertrieb, Finanzen
- Leitern Finanzen, Treasury & Unternehmenssteuerung

Termin:

11./12. September 2025

Veranstaltungsort:

Seaside Park Hotel

Richard-Wagner-Straße 7

04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leipzig

Rosalin Schustek

Managerin Finanzen & Controlling

+49 341 98 988-560

rosalin.schustek@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung

Prof. Dr. Gregor Weiß

Universität Leipzig

Betriebswirtschaftslehre/

Nachhaltige Finanzdienstleistungen,

insbesondere Banken

Weitere Infos & Anmeldung



Seminar

Controlling in der Versorgungswirtschaft

In diesem Seminar vermitteln und erweitern wir deine Fähigkeiten im Controlling, insbesondere in den Bereichen Planung, Steuerung und Reporting sowie in den Themenbereichen Investitionscontrolling, Projektcontrolling, Vertriebscontrolling und neue Geschäftsfelder.

Themenschwerpunkte:

Grundlagen & Controlling – relevante Besonderheiten der Energiewirtschaft
Instrumente, Methoden, modernes Rollenverständnis des Controllers

Unternehmensplanung in Energieversorgungsunternehmen
Budgetierungsprozess & Ansätze zur Steigerung der Planungseffizienz
Verbindung von Planung & Steuerung über KPI

Internes Reporting
Berichtssysteme, Berichtsdesign, Informationsbedarf & Informationsinhalte

Investitionscontrolling und Projektcontrolling

Ausgewählte Controlling-Themen der einzelnen Wertschöpfungsstufen
Netze: Regulierungsoptimierte Unternehmenssteuerung
Vertrieb: Vertriebssteuerung & Kundendeckungsbeitragsrechnung
Konzern: Abstimmung sicherstellen über interne Verrechnungspreise

Beurteilung neuer Geschäftsmodelle
Steuerungsansätze für Innovationen, Kennzahlen & instrumentelle Tools

IT-Systeme im Controlling
Anforderungen an das IT-System & energiewirtschaftliche Besonderheiten
Vergleich von Anbietern sowie Systeme für EVU & Stadtwerke

Das Controllerprofil der Zukunft

Zielgruppe:

- Fach- & Führungskräfte mit Steuerungs- & Planungsaufgaben
- Fach- & Führungskräfte mit Schnittstellen zum Controlling
- Mitarbeiter aus dem Bereich interne Unternehmensrechnung
- Controller, Kaufmännische Leiter
- Leiter Finanzen, Risikomanagement, Beteiligungsmanagement & Vertriebscontrolling

Termin:

23./24. September 2025

Veranstaltungsort:

Seaside Park Hotel
Richard-Wagner-Straße 7
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leitung
Stefanie Riemer
Managerin Finanzen & Controlling
+49 341 98 988-527
stefanie.riemer@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung
Nora Schröder
Technische Universität Dortmund
Unternehmensrechnung & Controlling

Weitere Infos & Anmeldung



Seminar

Stromhandel & Portfoliomanagement

In diesem Seminar vermitteln und erweitern wir deine Fähigkeiten im Controlling, insbesondere in den Bereichen Planung, Steuerung und Reporting sowie in den Themenbereichen Investitionscontrolling, Projektcontrolling, Vertriebscontrolling und neue Geschäftsfelder.

Themenschwerpunkte:

Die Stromversorgung in Deutschland im Umfeld der Energiewende

Aktuelle Erzeugungsstrukturen in der deutschen Stromversorgung
Erzeugung aus konventionellen Kraftwerken und aus erneuerbaren Energiequellen
Charakteristika des Stromverbrauchs
Grundlagen, Ziele und Status der Energiewende
Mögliche Trends und Entwicklungen

Stromtransport und Bilanzkreismanagement

Charakteristika des Stromnetzes

Großhandelsmarkt für Strom

Preisbildung am Strommarkt
Handelsplätze: Börsen- und OTC-Handel

Marktintegration erneuerbarer Energien

Das Erneuerbare-Energien-Gesetz (EEG)
Das Marktprämienmodell
Power Purchase Agreements (PPAs)

Zielgruppe:

Das Seminar richtet sich vorwiegend an Neueinsteiger:innen im Bereich Energiehandel, Portfolio- und Bilanzkreismanagement sowie an Fach- und Führungskräfte aus folgenden Unternehmensbereichen:

- Portfoliomanagement
- Bilanzkreismanagement
- Energiebeschaffung
- Energiehandel
- Energiedatenmanagement
- Prognose
- Analyse

Termin:

30. September & 01. Oktober 2025

Veranstaltungsort:

Hotel de Pologne
Kaminzimmer
Hainstraße 16
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leipzig

Kurt-Jacob Schwebler

Manager Finanzen & Controlling
+49 341 98 988-547

kurt-jacob.schwebler@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung

Prof. Dr.-Ing. Konstantin Lenz

Professur für Energiewirtschaft
Fachhochschule Erfurt

Weitere Infos & Anmeldung



Planspiel

Planspiel in der Energiewirtschaft

In diesem Planspiel für Fach- und Führungskräfte simulieren wir zusammen die Herausforderungen des europäischen Energiemarktes anhand unterschiedlicher Szenarien auf kurz-, mittel- und langfristige Sicht.

Themenschwerpunkte:

Im zweitägigen Planspiel EnergyNext übernehmen Sie gemeinsam mit Ihrem Team die Leitung eines Energieunternehmens und stehen im direkten Wettbewerb mit anderen Marktteilnehmern. Sie treffen strategische Entscheidungen zu Stromerzeugung, Handel und Vertrieb – und erleben unmittelbar, wie sich Ihre Maßnahmen auf Marktposition, Erträge und Nachhaltigkeitsziele auswirken.

Dabei setzen Sie sich u.a. mit folgenden Themen auseinander:

Erzeugung

Strategieentwicklung Erzeugungsportfolio
Kraftwerkseinsatzplanung und Optimierung

Handel

Merit Order-Prinzip
Portfoliooptimierung

Vertrieb

Energiebeschaffung für Bestands- und Neukunden
Strompreisentwicklung

Finanzen

Gewinn- und Verlustrechnung
Liquiditätsmanagement

Zielgruppe:

Die Veranstaltung richtet sich vor allem an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Energiehandel. Der Fokus liegt dabei auf den Bereichen Unternehmens- / Organisationsentwicklung und Vertrieb. Nachwuchsführungskräfte und Trainees sind auch herzlich willkommen.

Termin:

23./24. Oktober 2025

Veranstaltungsort:

Hotel de Pologne
Hainstraße 16
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leipzig

Kurt-Jacob Schwebler

Manager Finanzen & Controlling
+49 341 98 988-547

kurt-jacob.schwebler@energieforen.de

Weitere Infos & Anmeldung



Seminar

Netzcontrolling in der Energiewirtschaft

In diesem Seminar erlernst du die Fähigkeit, die Grundlagen der Anreizregulierung und der regulatorisch optimierten Rechnungslegung zu verstehen sowie in die strategische und operative Unternehmensplanung anzuwenden.

Themenschwerpunkte:

Der regulatorische Rahmen des Netzcontrollings

Grundlagen & aktuelle Entwicklungen in der Anreizregulierung
Kostenprüfung & Effizienzvergleich

Regulierungsorientierte Bilanzierung und Finanzierung

Optimierung des Jahresabschlusses nach regulatorischen Anforderungen
Kommunikation mit Regulierungsbehörden

Operative und strategische Steuerung des Netzgeschäftes

Zielsetzung & Herausforderungen im Rahmen der Leistungsmessung
beim Netzbetreiber

Regulierungsoptimierte Unternehmenssteuerung

Handlungsempfehlungen für das Investitionsverhalten für die nächste
Regulierungsperiode

Zielgruppe:

- Neueinsteiger im Bereich Netzcontrolling
- Regulierungsmanagement
- Asset Management
- Controller aus anderen Unternehmensbereichen
- Rechnungslegung, Bilanzierung & Finanzen

Termin:

28./29. Januar 2026

Veranstaltungsort:

Energieforen Leipzig GmbH
Hainstraße 16
04109 Leipzig

Ansprechpartner:

Fachliche Leipzig

Kurt-Jacob Schwebler

Manager Finanzen & Controlling
+49 341 98 988-547

kurt-jacob.schwebler@energieforen.de

Wissenschaftliche Leitung

Prof. Dr. Jörg-Rafael Heim

Hochschule Weserbergland
Professur für Controlling,
Betriebswirtschaftliche
Steuerlehre und
Energiewirtschaft

Silke Karlsson

Interdisziplinäres Energieinstitut

Weitere Infos & Anmeldung

Kontakt

Organisatorische Anfragen:



Natalie Schneider
Managerin Finanzen & Controlling

+49 341 98 988-568
natalie.schneider@energieforen.de



Dagmar Kellert
Eventmanagerin

+49 341 98 988-526
dagmar.kellert@energieforen.de

Für **inhaltliche Anfragen** zu den Weiterbildungsangeboten findest du weiterführende Ansprechpartner auf unsere Webseite: www.energieforen.de

„Sehr gutes und interaktives Seminar. Ich konnte viele neue Ideen für interne Weiterentwicklungen mitnehmen.“

Jana Klopfer – TransnetBW GmbH

„Ich konnte viel für mein Tagesgeschäft mitnehmen und würde jederzeit wieder ein Seminar bei Ihnen besuchen.“

Goce Jakimoski – Stadtwerke Düsseldorf AG

„Gut ausgewogenes Seminar mit vielen Praxis und Fallbeispielen. Tolle Arbeitsatmosphäre.“

Jonas Preuß – Bundesnetzagentur

Impressionen
unserer
Veranstaltungen



Seien Sie dabei!

Diese Veranstaltungen könnten
Sie ebenfalls interessieren:



Energieforen Leipzig GmbH – Ein Unternehmen der LF Gruppe

Hainstraße 16 | 04109 Leipzig | www.energieforen.de