



NEU DENKEN.
MIT VOLLER ENERGIE.

GASAG

GASAG IN DER TRANSFORMATION

JENSEITS DES AMPELSTATUS – WIRKSAMES REPORTING IN KOMPLEXEN PROJEKTEN

9. Juni 2026 | Paul Otto | GASAG Solution Plus

GASAG SOLUTION PLUS ALS ERFAHRENER PARTNER FÜR WÄRMELIEFERUNG



GASAG
SOLUTION +



Mehr als 30 Jahre Erfahrung

- als Energiedienstleister
- 800 Anlagen in ganz Deutschland (v.a. B/Brb)

Standorte in Berlin und Essen

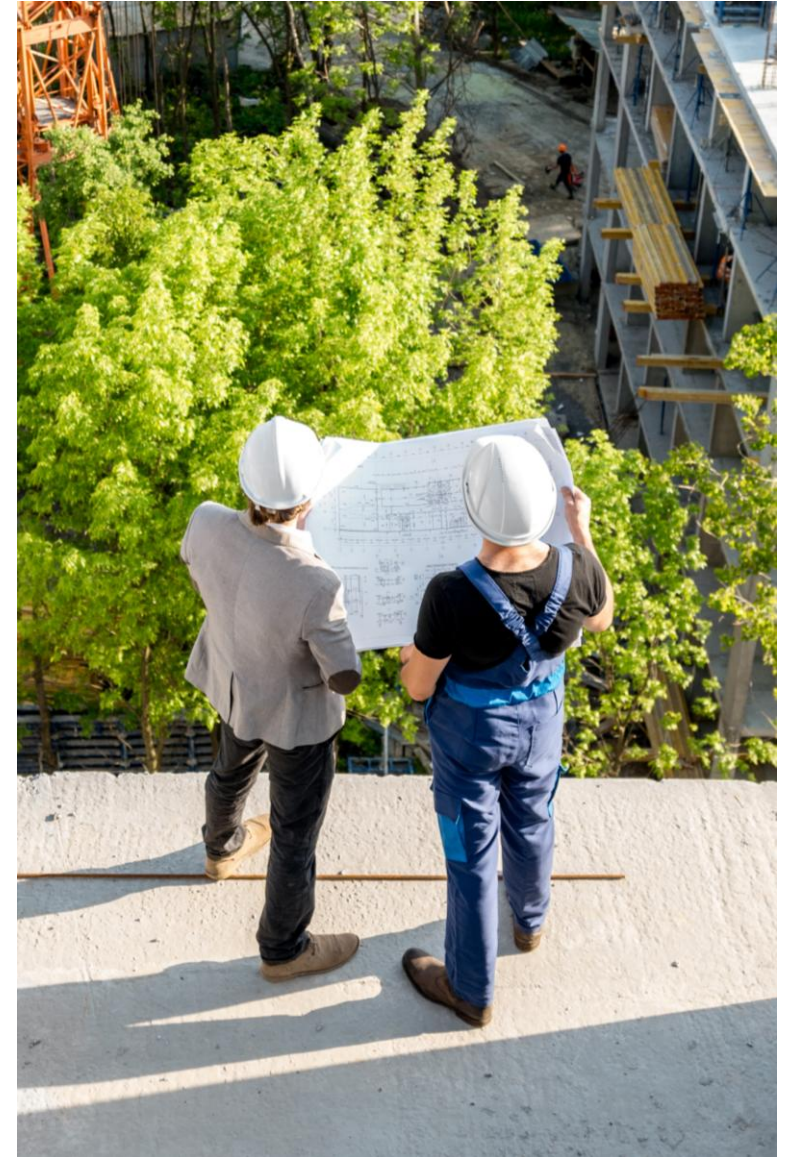
- 410 GWh Wärmeabsatz
- 80 Mio. € Umsatz (2025)

150 Expert*innen

- Technologieoffenheit
- Engineering-Expertise

Starker Background

- GASAG Gruppe mit über 1.700 Mitarbeitenden
- 179 Jahre Geschichte



PORTFOLIO ERFORDERT TECHNISCHE UND RECHTLICHE PROFESSIONALISIERUNG...



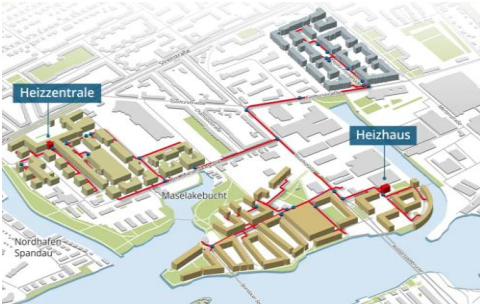
Dezentrale Lösung (XS)

- idR ein Energieträger
- ein Kunde



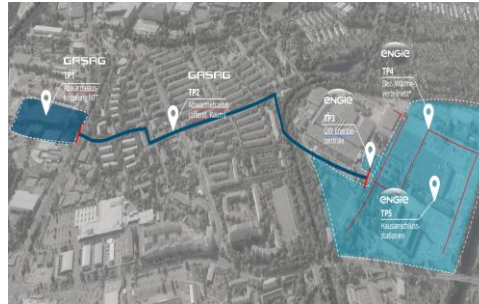
Kleine Quartiere (S)

- mehrere Energieträger / Produkte
- mehrere Kunden



Versorgungsnetze (M)

- mehrere Energiezentralen
- zahlreiche Kunden
- Trassenbau im Öff. Raum

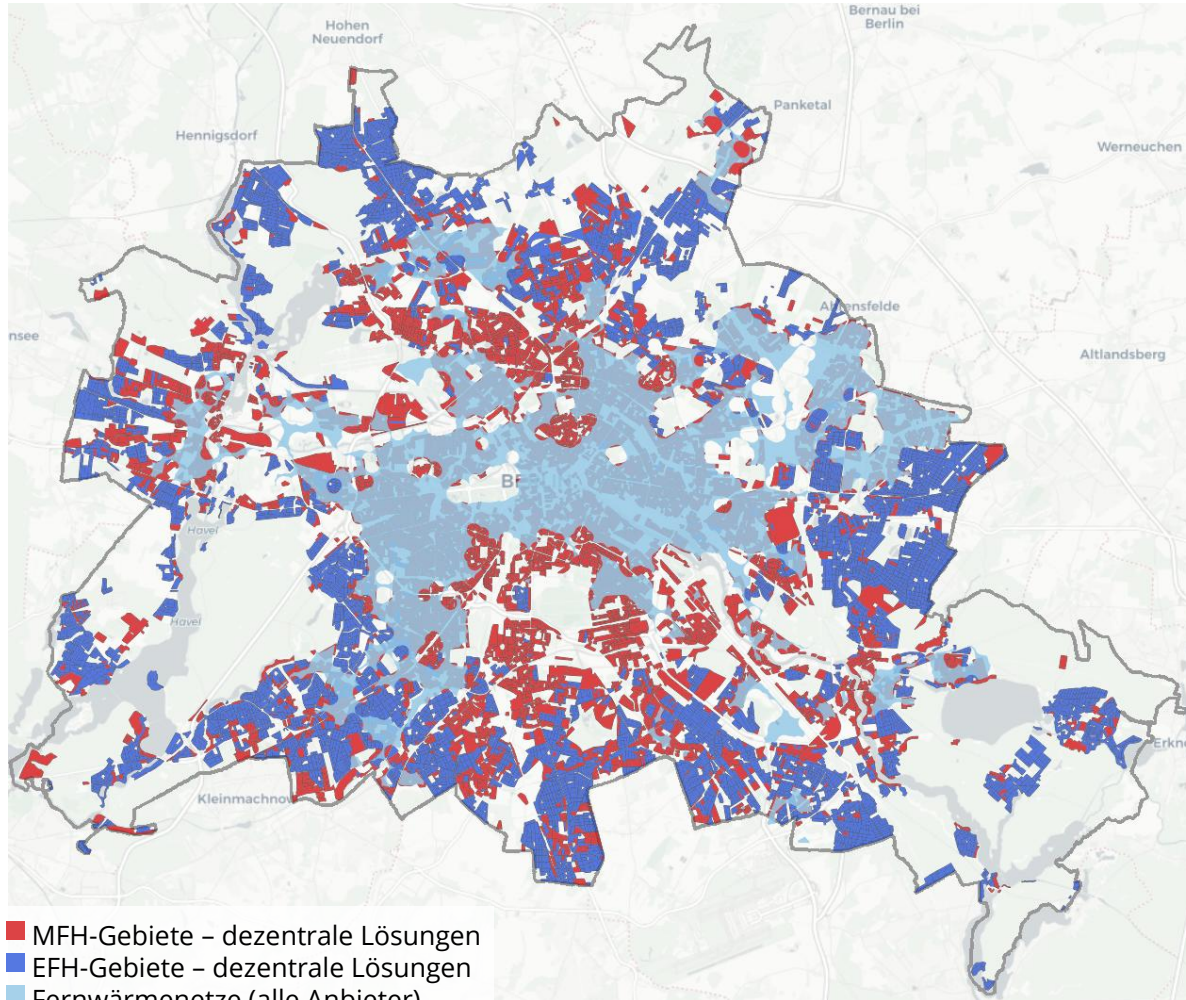


Neue allg. Wärmenetze (L)

- zahlreiche Kunden + Joint Venture
- Trassenbau im Öff. Raum
- Komplexe Erzeugerstruktur

- Zusätzliche, teilweise widersprüchliche, **Rahmenbedingungen erhöhen die technischen und rechtlichen Anforderungen** (z.B. GMB, WPG, WärmeLV, AVBWärme, KWP)
- Einbettung der GASAG Solution in GASAG Gruppe bringt **strategische Erwartungen** mit
- **Kein Projekt ohne Kundenerwartung** – auch hier gestiegene Anforderungen an Digitalisierung, Verfügbarkeit, Transparenz

NEUE „GRÜNE“ WÄRMENETZE SPIELEN EINE SCHLÜSSEL-ROLLE BEI DER DEKARBONISIERUNG DES GEBÄUDEBESTANDES

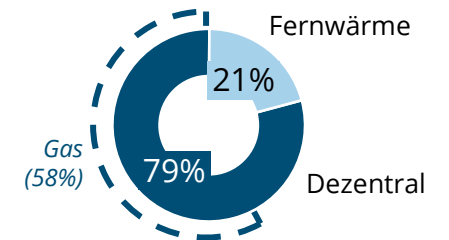


Quellen: FIS-Broker,
OpenStreetMaps (Hintergrundkarte)

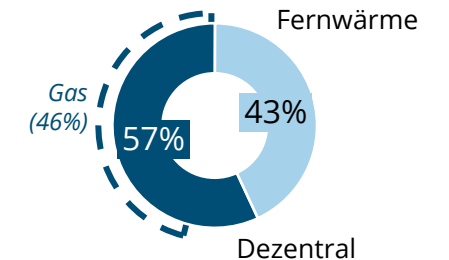
Status Quo der Wohngebäudeversorgung



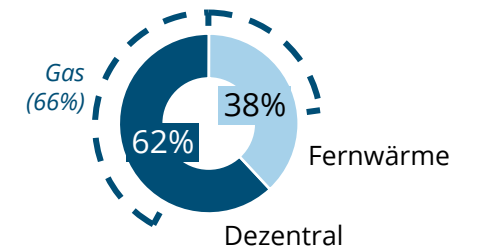
340.000
Gebäude



2.000.000
Wohnungen



29 TWh
Wärme



PROJEKTMANAGEMENT IN DER ENTWICKLUNG

Projektauftrag/-steckbrief

→ nicht vorhanden

Budget und Freigabe

→ nur Investitionen | X Kalkulationen

Datenpflege und -haltung

→ inkl. persönliches Postfach

Termin- & Arbeitspaketeplanung

→ Im Kopf des Projektleiters

Steuerung

→ Auf Zuruf und unstrukturiert

Chancen & Risiken

→ Lästige Pflicht

Ressourcenplanung

→ Top-Mitarbeiter mit Überlast

AUFBAU PROJEKTMANAGEMENTKOMPETENZEN FÜR GROßPROJEKTE MIT STARKER UNTERSTÜTZUNG AB MITTE 2024

Projekt "Boost" gemeinsam mit Boston Consulting



Boston Consulting Group (BCG)

1 Jahr(e) •

✓ Follower:in ...

For **GASAG Gruppe**, taking an active part in the heat transition ("Wärmewende") is a key cornerstone of its green growth strategy. Successfully realizing large green heating infrastructure is not only about having the right technology—it's about ensuring that every phase, from planning to execution, follows a structured, scalable approach.

That's why GASAG partnered with **#BCG** to strengthen Large Capex Project Management—implementing robust methodologies, clear governance, and aligned teams to deliver district heating projects at scale.

Now, GASAG is set to play a key role in Berlin and Brandenburg's energy future.

How did they do it? Hear directly from **Georg Friedrichs** (Chairman of the Management, GASAG Gruppe) and **Dr.-Ing. Gitta Vischer** (Head of Corporate Development, GASAG Gruppe), alongside **Markus Russ** (Partner, BCG), and **Marc Ahlers** (Principal, BCG), as they share insights on making large-scale district heating projects a success.

#Sustainability #EnergyTransition #DistrictHeating #Transformation #BCGinCentral Europe Stefan Schönberger

TP Projekt- management

Definition und organisator.
Verankerung von PM und
PFM-Prozessen

TP Prozesse & Systeme

Zielprozesslandschaft
mit E2E-Verantwortung
und Systemarchitektur

TP Geschäfts- planung

Identifikation strategischer
Hebel und Aktualisierung
der Geschäftsplanung

TP Organisation

Erarbeitung einer
passenden Aufbau-
/Ablauforganisation

TP Kultur

Einleitung kultureller
Wandel zum Zielverhalten

PROJEKTUMSETZUNG IN 7 MONATEN FÜR EIN STARTFÄHIGES SYSTEM





UNSER PROJEKTMANAGEMENT-TOOL SEIT 23. MÄRZ 26

>120  Projekte

 >500 Mio. €
Projektvolumen



2 Standorte
Berlin/Brandenburg & Essen

XS, S, M, L
Projektarchetypen
Projektdifferenzierung in vier Projektklassen

1

Tollgate-Prozess



5 Gates

Jedes Projekt durchläuft nach jeder
Projektphase einen definierten
Freigabeprozess.



Mai 600

angefragte Personentage



>200

Berechtigte Nutzer

>55

Projektleitende



15

Projekt-Rollen

PINA schafft Transparenz, standardisiert Projektmanagement und verbessert Entscheidungen!

QUALITÄT DER PROJEKTSTATUSBERICHTE IN DER VERGANGENHEIT VOM ERSTELLER ABHÄNGIG

Unklare Lenkungs-gremien mit wechselnder Besetzung

Meilensteine ohne Kontext

Selbst definierte Ampelfarben und -logiken

Projektcontrolling über Excellisten – Zahlen manuell zusammengetragen

Qualitative Beschreibung **Chancen & Risiken ohne Qualifizierung**

“Versteckte” Botschaften und Hilferufe

Tätigkeiten & Zeitplan ohne kritischen Pfad und Ressourcen

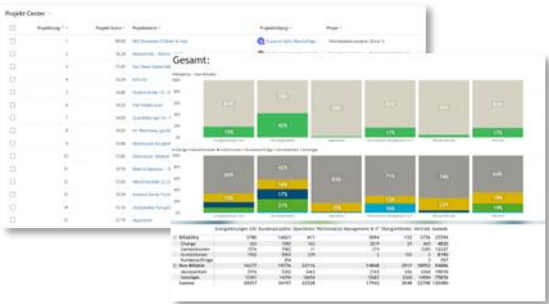
Decision Log über die **“richtige” Seite** in verschiedenen Statusberichten

ERFOLGREICHE PROJEKTE HÄNGEN VON ZAHLREICHEN FAKTOREN AB – DIE MEISTEN LASSEN SICH MESSEN UND BERICHTEN

Erfolgsfaktoren



Projekt-Staffing
& Billability



PINA als PM-Tool



Wirkung auf
Unternehmen





Hallo **Paul Otto**
Willkommen in PINA

Meine aktiven Projekte

Sie haben derzeit keine laufenden Projekte.

Meine nächsten Meilensteine

Sie haben derzeit keine bevorstehenden Meilensteine.

Meine offenen Genehmigungen

Sie haben derzeit keine offenen Genehmigungen, die Sie beantworten müssen.

0

Meine laufenden Projekte

0 €

Gesamtbudget

0 %
Ø

Projektfertigstellung

29

Anzahl Risiken in Bearbeitung

Reportübersicht



Berichte

Wichtige Links



GPM Handbuch



FAQ Liste



Schulungs-
unterlagen

Admin-Anpassungen und Feedback über [dieses Formular](#).

DER PROJEKTSTATUSBERICHT ALS WIRKSAMES (?) REPORTINGWERKZEUG



VIELEN DANK



Paul Otto

Leiter Performance Management & IT



+49 172 852 4731



potto@gasag.de



EUREF-Campus 23-24 | 10829 Berlin

NEU DENKEN.
MIT VOLLER ENERGIE.

GASAG

